

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**СОГЛАСОВАНО**

**Заведующий кафедрой**

**Кафедра международной и  
управленческой экономики**

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

институт, реализующий ОП ВО

**УТВЕРЖДАЮ**

**Заведующий кафедрой**

**Кафедра международной и  
управленческой экономики**

наименование кафедры

**канд. экон. наук, доцент С.Л.  
Улина**

подпись, инициалы, фамилия

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА  
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

Дисциплина Б1.В.ДВ.14.04 Корпоративная система управления проектами

Направление подготовки / 38.03.02 Менеджмент  
специальность

Направленность  
(профиль)

Форма обучения очная

Год набора 2020

Красноярск 2021

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе

380000 «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ»

---

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

Направление 38.03.02 Менеджмент

---

Программу  
составили

к.э.н, Доцент, Зеленский П.С.

---

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью изучения настоящей дисциплины является формирование у студентов знаний и навыков, необходимых для построения сбалансированного портфеля проектов, а также для создания и анализа корпоративной системы управления проектами. В курсе изучаются современные подходы к управлению портфелями проектов на основе кейсов реальных организаций.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

1. Сформировать у студентов теоретические знания об управлении портфелем проектов на всех стадиях его жизненного цикла.

2. Выработать навыки анализа портфеля проектов, в том числе на предмет соответствия стратегическим целям организации.

3. Сформировать у студентов представление о системе управления проектами в организации, ее элементах и дефектах.

4. Освоить инструменты и методы оценки уровня зрелости управления проектами в организации.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

<b>ПК-6: способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</b>	
Уровень 2	знать инструменты и методы формирования, анализа и управления портфелями проектов
Уровень 2	уметь проводить отбор проектов для формирования портфеля проектов в организации
Уровень 2	владеть навыками анализа портфеля проектов, построения сбалансированного портфеля проектов
<b>ПК-7: владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</b>	
Уровень 2	владеть знаниями о системе управления проектами в организации, ее структуре, методах анализа и возможных дефектах
Уровень 2	быть способным разработать предложения по совершенствованию системы управления проектами в организации

Уровень 2	владеть навыками анализа системы управления проектами в организации
-----------	---

#### 1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Преддипломная практика

Управление портфелем бизнес-проектов

Дизайн-проектирование систем управления

Цифровые технологии управления проектами развития

Инновационный менеджмент

Логистический менеджмент

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

Курсовая работа по модулю «Моделирование управленческих решений»

Методы принятия управленческих решений

Проектный менеджмент

Преддипломная практика

Управление портфелем бизнес-проектов

#### 1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины .

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр
		8
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>4 (144)</b>	<b>4 (144)</b>
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,5 (54)</b>	<b>1,5 (54)</b>
занятия лекционного типа	0,5 (18)	0,5 (18)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	1 (36)	1 (36)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,5 (54)</b>	<b>1,5 (54)</b>
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
<b>Промежуточная аттестация (Экзамен)</b>	<b>1 (36)</b>	<b>1 (36)</b>

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	Управление портфелями проектов менеджменте организации	6	8	0	14	ПК-6 ПК-7
2	Корпоративная система управления проектами	8	20	0	28	ПК-6 ПК-7
3	Формирование и анализ портфеля проектов	2	4	0	6	ПК-6 ПК-7
4	Компьютерные технологии управления портфелями проектов	2	4	0	6	ПК-6 ПК-7
Всего		18	36	0	54	

#### 3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Концепция управления проектами и портфелями проектов	4	0	0
2	1	Портфели проектов и управление организацией	2	0	0

3	2	Понятие и элементы системы управления проектами в организации	2	0	0
4	2	Оценка зрелости управления проектами в организации	2	0	0
5	2	Совершенствование системы управления проектами в организации	2	0	0
6	2	Человеческие ресурсы в системе управления проектами	2	0	0
7	3	Принципы формирования портфеля проектов	2	0	0
8	4	Компьютерные системы управления портфелями проектов	2	0	0
Всего			18	0	0

### 3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Концепция управления проектами и портфелями проектов	4	0	0
2	1	Портфели проектов и управление организацией	4	0	0
3	2	Анализ системы управления проектами в организации	4	0	0
4	2	Анализ документооборота в системе управления проектами	4	0	0
5	2	Оценка уровня зрелости управления проектами в организации	4	0	0
6	2	Совершенствование управления проектами в организации	4	0	0
7	2	Человеческие ресурсы в системе управления проектами	4	0	0

8	3	Принципы формирования портфеля проектов	4	0	0
9	4	Компьютерные системы управления портфелями проектов	4	0	0
Всего			26	0	0

### 3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					

## 4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Тихомирова О. Г.	Управление проектами: практикум: учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016

## 5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## 6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Разу М. Л.	Управление проектом. Основы проектного управления: учебник для вузов по специальностям "Менеджмент организации", "Государственное и муниципальное управление", "Маркетинг", "Управление персоналом", "Управление инновациями", "Национальная экономика"	Москва: КноРус, 2016
6.2. Дополнительная литература			



	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Беликова И. П.	Управление проектами	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014
<b>6.3. Методические разработки</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Тихомирова О. Г.	Управление проектами: практикум: учебное пособие	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА- М", 2016

## **7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

Э1	Журнал "Управление проектами" изд. Гребенников	<a href="https://www.grebennikoff.ru/product/20/">https://www.grebennikoff.ru/product/20/</a>
Э2	Информационно-аналитический журнал "Управление проектами"	<a href="https://pmmagazine.ru/?">https://pmmagazine.ru/?</a>
Э3	Национальная ассоциация СОВНЕТ	<a href="https://sovnet.ru/">https://sovnet.ru/</a>

## **8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Изучение дисциплины предусматривает использование фактического материала кейсов реальных организаций. Для выполнения самостоятельных заданий учащимся необходимо выбрать объект исследования (реальную организацию из коммерческой или некоммерческой сферы), данные которой будут использованы для анализа.

## **9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)**

### 9.1 Перечень необходимого программного обеспечения

9.1.1	MSProject 2007
-------	----------------

### 9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

9.2.1	1. Project Management Institute (PMI) <a href="http://www.pmi.ru/">www.pmi.ru/</a>
9.2.2	2. International Project Management Association (IPMA) <a href="http://www.ipma.world/">www.ipma.world/</a>
9.2.3	3. Национальная ассоциация управления проектами СОВНЕТ. <a href="http://www.sovnet.ru/">www.sovnet.ru/</a>

9.2.4	4. Журнал Управление проектами и программами <a href="http://www.grebennikoff.ru/product/20/">www.grebennikoff.ru/product/20/</a>
-------	--

## **10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Для проведения занятий лекционного и семинарского типа используются учебные аудитории, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации.